Atma S.c.p.a.
Azienda Trasporti e Mobilità
di Ancona e Provincia
Società Consortile per Azioni
Direzione e coordinamento "Conerobus SpA"
(art. 2497 bis c.c.)

Via Bocconi n. 35,
60125 – ANCONA
Capitale sociale €. 500.000
REA Ancona n. 0179587

C.F. e P.Iva n. 02336900424

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio di esercizio
al
31/12/2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE
(Art. 2428 C.C.)

Egregi Sig.ri Soci,
il progetto di bilancio di esercizio a cui la presente relazione si riferisce è stato redatto usufruendo del maggior termine di cui al 2° c. dell'art. 2364 Cod. civ.; le ragioni che hanno determinato il ricorso al suddetto maggior termine sono sinteticamente riconducibili alla necessità di quantificare correttamente gli importi dei sostegni e contributi riconosciuti dalla Regione Marche alla Società dei Comuni di riferimento, e per il tramite di questa alle società consorziate.

Si rappresenta, inoltre, che li progetto di bilancio è stato aggiornato e riformulato, rispetto al progetto di bilancio approvato il 28/05/2026, alla luce dell'approvazione dei seguenti provvedimenti da parte della Giunta Regionale delle Marche la cui iscrizione non è stata possibile fino alla data odierna, in quanto non era stato perfezionato il procedimento richiesto dai provvedimenti emanati:

1. **DGR n. 601 del 26/05/2026** con la quale la Regione Marche ha stabilito di dare avvio, alla procedura di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale su gomma (extraurbano e urbano) di competenza della Regione Marche ai ed ai fini dell'espletamento e dell'aggiudicazione della nuova procedura di gara, la proroga fino al 31.12.2027 dei contratti del servizio di trasporto pubblico locale su gomma;
2. **D.G.R. Marche n.456 del 27/04/2026**, avente ad oggetto: L.R. 45/1998 – D.G.R. n. 1233/2022 Programma triennale dei servizi del trasporto pubblico locale 2004-2006 e ss.mm.ii. – Incremento corrispettivi chilometrici dei servizi automobilistici di TPL urbano ed extraurbano a far data dal 01/01/2026, con la quale la regione ha approvato la modifica al vigente Programma Triennale dei Servizi di TPL 2004-2006 e ss.mm.ii di cui alle DD.GG.RR. n. 1233 del 2022 e n. 322 del 2024, incrementando i valori economici di cui all'allegato 1 della stessa D.G.R. n. 1233, con quanto riportato nell'allegato A del presente atto, che prevede la rideterminazione lineare dei corrispettivi unitari dei servizi automobilistici regionali di TPL urbano ed extraurbano in risposta all'incremento generale dei costi di produzione e di stabilire che i corrispettivi chilometrici, incrementati come al punto precedente, sono applicati a decorrere dal 01 gennaio 2026 sino al perfezionamento dei nuovi affidamenti previsti dalla Regione Marche ai sensi della L.R. 6/2013 e comunque nell'ambito del triennio 2026/2028;
3. **D.G.R. N. 600 DEL 26/05/2026 -L.R. 45/1998, art. 13 - L.R. 6/2013, art. 2 - L.R. n. 3/2015, art. 3**7: indirizzi per l'attivazione dei servizi flessibili a chiamata di Trasporto Pubblico Locale automobilistico urbano
4. **DGR n. 981 del 27/07/2026 - DGR n. 806 del 29/05/2025**, interventi a favore del TPL automobilistico delle Marche – Approvazione dello schema di Protocollo d'intesa tra la Regione Marche e Gestori del TPL automobilistico extraurbano sulle risorse per la gestione dei servizi per il periodo 01/01/2025 – 31/12/2025;
5. **DGR n. 982 del 27/07/2026 - DGR n. 806 del 29/05/2025**, interventi a favore del TPL automobilistico delle Marche– Riconoscimento di un contributo integrativo ai Comuni per i corrispettivi dei servizi urbani di loro competenza, per il periodo 01/01/2025 – 31/12/2025;
6. **Atto della GIUNTA COMUNE DI ANCONA nr. 814 del 03.09.2026**: contratto di servizio per il trasporto pubblico locale urbano tra il Comune di Ancona e Atma S.c.p.a. (rep. n. 13031/2007 e ss.mm.ii.). approvazione delle misure di riequilibrio economico-finanziario individuate dal comitato tecnico di gestione ai sensi dell'art. 12 del contratto per l'annualità 2025.

Quadro macroeconomico

Nel 2025 l'economia globale mostra segnali di rallentamento rispetto ai ritmi più sostenuti registrati nel 2024. Secondo le più recenti proiezioni dell'OCSE, la crescita del PIL mondiale è attesa attestarsi intorno al 3,2% nel 2025, in lieve rallentamento rispetto all'anno precedente, mentre per il 2026 è prevista una crescita pari al 2,9%, riflettendo l'impatto di tensioni commerciali, incertezza geopolitica e condizioni finanziarie ancora relativamente restrittive.

Negli Stati Uniti la crescita rimane positiva ma più moderata, con un PIL previsto in aumento di circa l'1,8% nel 2025 e l'1,5% nel 2026, in un contesto di progressiva normalizzazione dell'inflazione e di politiche monetarie ancora prudenti da parte della Federal Reserve.

La Cina continua ad affrontare un rallentamento strutturale legato alle criticità del settore immobiliare e alla transizione verso un modello di crescita maggiormente orientato ai consumi interni e ai servizi. Le stime indicano un'espansione del PIL pari a circa il 4,9% nel 2025, con un ulteriore rallentamento previsto negli anni successivi.

Nell'Area euro la crescita resta contenuta ma in graduale miglioramento rispetto al biennio precedente. Le proiezioni OCSE indicano un incremento del PIL attorno all'1,2% nel 2025, sostenuto principalmente dalla domanda interna e dagli investimenti pubblici, mentre il contributo del commercio estero rimane debole a causa della moderazione della domanda globale.

Sul fronte della politica monetaria, la Banca Centrale Europea, dopo il ciclo restrittivo avviato negli anni precedenti per contrastare l'inflazione, ha progressivamente adottato un orientamento più equilibrato, con prospettive di graduale allentamento delle condizioni monetarie nel medio periodo. Negli Stati Uniti la Federal Reserve mantiene un approccio prudente, monitorando attentamente l'evoluzione dei prezzi e del mercato del lavoro.

In Italia, secondo le più recenti stime di istituzioni internazionali e organismi statistici, il PIL è previsto crescere a ritmi moderati, intorno allo 0,6-0,7% nel 2025 e circa lo 0,8-0,9% nel 2026. La crescita è trainata prevalentemente dalla domanda interna, sostenuta dal recupero delle retribuzioni reali e da un mercato del lavoro complessivamente resiliente, mentre il contributo della domanda estera netta rimane limitato. Permangono tuttavia elementi di fragilità nel settore manifatturiero e un quadro internazionale incerto, che suggeriscono uno scenario di crescita moderata e di graduale consolidamento nel medio periodo.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la Società.

Nel corso dell'esercizio 2025, a livello nazionale la domanda di servizi di trasporto pubblico locale ha evidenziato un andamento complessivamente positivo, in continuità con il processo di recupero dei livelli di mobilità successivo alla pandemia. I dati disponibili evidenziano a livello di settore una crescita della domanda di trasporto passeggeri rispetto al 2024 e un progressivo avvicinamento ai livelli pre-pandemici, sebbene permangano differenze tra le diverse modalità di trasporto ed aree territoriali. Il quadro è stato sostenuto dalla ripresa della mobilità quotidiana, dalla crescente attenzione verso forme di mobilità più sostenibili e dagli interventi pubblici finalizzati al rafforzamento e alla modernizzazione dell'offerta di trasporto collettivo.

A livello territoriale, l'utenza ha sostanzialmente confermato una stabilizzazione dei flussi, con una domanda che, però, permane strutturalmente inferiore rispetto ai livelli pre-pandemici. Permangono, inoltre, criticità nelle aree a bassa densità abitativa e nei collegamenti periferici, dove la domanda risulta strutturalmente più contenuta e il costo unitario di erogazione del servizio rimane elevato.

Sul fronte dei costi, il settore ha continuato a essere interessato da pressioni riconducibili principalmente al costo del lavoro, al prezzo dei carburanti e ai costi di manutenzione e rinnovo del materiale rotabile. In particolare, la persistente volatilità dei prezzi dei carburanti continua a

rappresentare un elemento di attenzione per gli operatori del trasporto pubblico locale su gomma, incidendo direttamente sui costi di esercizio e rendendo più complessa la gestione dell'equilibrio economico dei servizi, soprattutto in presenza di percorrenze elevate e di contratti di servizio caratterizzati da limitati margini di contribuzione e di flessibilità. A tali fattori si aggiungono le esigenze di investimento connesse al rinnovo e alla progressiva transizione energetica del parco autobus, che comportano significativi fabbisogni finanziari nel medio periodo. Nel 2025, inoltre, il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del settore ha determinato un ulteriore incremento del costo del personale, rappresentando un elemento rilevante nella dinamica complessiva dei costi di esercizio

Dal punto di vista del contesto di mercato, la Società ha operato in un settore fortemente regolato, caratterizzato da contratti di servizio, obblighi di continuità e qualità dell'offerta e da un significativo ricorso alla compensazione pubblica. Nel 2025 il comparto ha beneficiato delle risorse stanziate nell'ambito del Fondo nazionale per il concorso finanziario dello Stato agli oneri del TPL, con il riparto delle risorse tra le Regioni a statuto ordinario, mentre sono proseguiti gli investimenti destinati al rinnovo e alla transizione energetica del parco autobus.

Fatti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio recepiti nel bilancio

Si dà atto che alla data di redazione del presente bilancio di esercizio con "**DGR n. 601 del 26.05.2026** ***Approvazione della relazione di cui all'Articolo 14 del D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 e individuazione della modalità di gestione del servizio di trasporto pubblico locale su gomma (extraurbano e urbano) di competenza della Regione Marche. Affidamento in concessione mediante procedura a evidenza pubblica ai sensi del Regolamento (CE) n. 1370/2007 e dell'art. 15 del D.Lgs. 201/2022, in cinque lotti",*** la Giunta Regionale ha deliberato **di dare avvio**, in conformità alle norme nazionali ed europee, **alla procedura di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale su gomma (extraurbano e urbano) di competenza della Regione Marche** ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 14 del D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 e della Legge Regionale 22 aprile 2013 n. 6.
Per la finalità di cui al punto 1,di disporre, ai fini dell'espletamento e dell'aggiudicazione della nuova procedura di gara, **la proroga fino al 31.12.2027 dei contratti del servizio di trasporto pubblico locale su gomma extraurbano di competenza della Regione Marche** attualmente in essere, e di disporre l'approvazione della relazione di cui all'art. 14 del D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 di cui all'Allegato 1 alla presente deliberazione la quale individua: quale modalità di gestione l'affidamento a terzi mediante procedura a evidenza pubblica, ricorrendo alla concessione di servizi ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 3, del Regolamento (CE) n. 1370/2007 e dell'art. 14, comma 1, lettera a), e art. 15, del D.Lgs. 201/2022; nell'ambito del bacino di traffico regionale, cinque lotti produttivi, comprensivi sia dei servizi extraurbani che dei servizi urbani, fatta salva l'eventuale rivalutazione delle quantità trasportistiche sulla base degli esiti degli studi in corso quali contributi istruttori nell'ambito della procedura di redazione della c.d. "Relazione sui lotti di affidamento" di cui alla Delibera 48/2017 dell'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), nonché del previsto parere di ART;
La predetta DGR ha inoltre **disposto di fornire indirizzo ai Comuni delle Marche concedenti servizi di trasporto pubblico urbano ai sensi della L.R. 45/1998, di procedere in modo analogo con la proroga fino al 31.12.2027 dei contratti attualmente in essere.**

Continuità aziendale e quadro contrattuale di riferimento

Atma, come in passato ed a maggior ragione nel contesto del quadro caratterizzato da costanti rapporti e confronti con gli enti committenti ha proseguito nelle proprie attività tipiche della sua natura di

società consortile, svolgendo un ruolo di coordinamento e di integrazione tra le strutture operative delle aziende operatrici, costituendo l'interlocutore di riferimento di Governo, della Regione Marche e degli Enti Locali per la riprogrammazione del servizio di TPL.

Nell'esercizio 2025, le vendite dei titoli di viaggio risultano sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente, registrando una leggera contrazione pari a – 1,33%, permanendo su valori ancora inferiori rispetto al passato.

In tale contesto, caratterizzato da una maggiore incidenza dei costi fissi sulla struttura dei costi, per effetto delle dinamiche inflattive, che, per quanto attenuatesi rispetto agli esercizi precedenti, continuano a determinare una elevata incidenza dei costi di erogazione e gestione del servizio sui ricavi di vendita, ATMA continua ad effettuare interventi e presentare istanze affinché gli Enti affidanti procedano all'accertamento delle risorse e delle provvidenze finanziarie a sostegno delle attività delle Società consorziate ed al riequilibrio dei contratti di servizio.

Analogamente al precedente esercizio, relativamente alle prospettive future della Società, si fa presente che il bilancio viene redatto con il postulato della continuità aziendale che presuppone l'ordinario proseguimento della stessa per almeno 12 mesi, in quanto i contratti di servizio stipulati con la Regione Marche e con i comuni affidanti prevedono la scadenza degli affidamenti fino a subentro dell'eventuale nuovo gestore.

Come evidenziato nel paragrafo introduttivo della nota integrativa con riferimento al mantenimento dei presupposti per l'applicazione del criterio della continuità aziendale ex art.2423-bis, comma primo, n.1) c.c., si evidenzia inoltre che detto presupposto è stato verificato in relazione riferimento alle risultanze relative al bilancio dell'esercizio chiuso il 31.12.2025; si ritiene che non sussistano elementi di criticità sotto tale aspetto.

Dall'esame dei primari indici di liquidità e di solidità patrimoniale e gestionale alla data del 31.12.2025 risulta, difatti, l'esistenza di un consistente patrimonio netto rispetto all'attivo immobilizzato e di un indice di liquidità superiore ad 1, con valori congrui in relazione alla tipologia dell'attività aziendale consortile della Società.

È opportuno ricordare che la società ATMA che ha finalità consortili, si è costituita il 12/06/07 con termine statutario al 31/12/14, prorogato al 31/12/15 e successivamente fino al 31/12/2016, poi al 31/12/2020, nuovamente prorogato fino al 31/12/2024 e poi fino al 31/12/2030; termine che sarà automaticamente prorogato fino alla cessazione della gestione del servizio derivante dall'affidamento di cui al precedente articolo 1 e da eventuali proroghe disposte dall'autorità competente. La durata potrà essere ulteriormente prorogata con delibera dell'Assemblea straordinaria.

La durata della Società sarà automaticamente prorogata fino alla cessazione della gestione del servizio di TPL derivante dall'affidamento di cui ai contratti sottoscritti con Regione Marche, Comune di Ancona, Jesi, Falconara, Senigallia, Sassoferrato, Castelfidardo e da eventuali proroghe o novazioni disposte dall'autorità competente.

Stante la natura consortile della Società, l'oggetto sociale e le modalità di attribuzione dei ricavi e dei costi (di struttura, di funzionamento, specifici e comuni) che sono state definite tenendo conto della specifica imputabilità delle prestazioni svolte dai Soci a favore dell'ATMA o dall'ATMA a favore di Soci (Conerobus S.p.A. e Tran S.c.a.r.l.) o, in assenza di un criterio di specifica imputabilità, considerando le quote di partecipazione degli stessi al capitale della Società, quest'ultima presenta un risultato di esercizio sempre in pareggio

Di seguito vengono illustrati in maniera più dettagliata i risultati dell'esercizio 2025.

I risultati dell'esercizio 2025

L'esercizio dell'anno 2025, come per l'esercizio precedente ed in coerenza con la natura consortile della forma societaria, chiude con un risultato di bilancio a pareggio.

Sintesi dei principali dati di bilancio

Il Totale del Valore della Produzione è stato pari ad € 38.914.619, € 38.557.062 nel precedente esercizio, ed è così rappresentato:

Descrizione	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Scost. assoluto	Var. %	% su Tot.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
A. 1) Ricavi delle vendite e prestazioni					
Ricavi delle vendite	11.833.083	11.992.154	- 159.071	- 1,33	30,41
Riclassificazione Proventi straordinari 2015		0	-	-	-
a) totale ricavi delle vendite	***11.833.083***	***11.992.154***	***- 159.071***	**-1,33**	***30,41***
Corrispettivi da contratto di servizio					
Servizi Urbani	12.301.137	12.024.067	277.070	2,30	31,61
Servizi Extraurbani	12.754.404	12.151.831	602.573	4,96	32,78
Totale Corrispettivi da contratto di servizio	**25.055.541**	**24.175.898**	**879.643**	**7,26**	**64,4**
Corrispettivi da prestazioni varie					
Servizi Urbani	736.851	743.347	- 6.496	- 0,87	1,89
Servizi Extraurbani	513.048	515.898	- 2.850	- 0,55	1,32
Totale Corrispettivi da servizi vari	**1.249.899**	**1.259.245**	**-9.346**	**-1,43**	**3,21**
b) Ricavi delle prestazioni	***26.305.440***	***25.435.143***	***870.297***	***3,42***	***67,60***
Totale A.1) Ricavi delle vendite e prest.	**38.138.523**	**37.427.297**	**711.226**	**1,90**	**98,01**
A. 5) Altri ricavi e proventi, di cui					
Contributi di esercizio	199.276	749.186	- 549.909	0	0,51
Altri ricavi e proventi	576.819	380.580	196.240	51,56	1,48
Totale A.5) Altri Ricavi e proventi	**776.096**	**1.129.765**	**- 353.670**	**- 31,30**	**1,99**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**38.914.619**	**38.557.062**	**357.556**	**0,93**	**100,00**

La dinamica del valore della produzione deve essere correttamente esaminata procedendo all'analisi dei distinti elementi che la determinano:

- A.1 Ricavi delle vendite e prestazioni;
- A.5 Altri Ricavi e proventi.

Con riferimento alla voce prima componente, "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", di seguito si analizza la sua composizione e variazione rispetto al precedente esercizio:

- i "Ricavi delle vendite", pari ad € 11.833.083 (€ 11.992.154 nel 2024), evidenziano una leggera contrazione dell'1,33% rispetto all'esercizio precedente, pari in valore assoluto a - 159 €/Mila, continuando a permanere ben al di sotto del dato rilevato negli esercizi anteriori alla diffusione del virus SARS-CoV-2, che si attestava a circa 13,7 €/Mio.

  L'importo dei titoli di vendita include la somma complessiva di € 862.976 quale integrazione delle tariffe dei titoli di viaggio, riconosciuta dal Comune di Ancona per € 745.286 e dal Comune di Senigallia per € 117.690.

- i “Ricavi delle Prestazioni”, pari ad € 26.305.440 (€ 25.435.143 nel 2024), evidenziano un incremento rispetto all’esercizio precedente, pari in termini percentuali a + 3,42%.

  In particolare, € 25.055.541, contro € 24.175.898 del periodo precedente, provengono da Corrispettivi per i contratti di servizio di TPL stipulati con gli Enti Pubblici committenti, in aumento di circa + 3,64 % rispetto al 2024; di questi:

  - € 12.754.404 si riferiscono al servizio extraurbano, contro € 12.182.611 del periodo precedente;
  - € 12.301.137 si riferiscono ai servizi erogati ai Comuni nei vari bacini urbani, contro € 11.993.287 del precedente esercizio.

- Con riferimento ai “Corrispettivi da prestazioni varie” si espone nella tabella di seguito riportata il relativo dettaglio e la sua evoluzione rispetto ai valori assunti nell’esercizio precedente.

Descrizione	***Esercizio Corrente***	***Esercizio Precedente***	***Scost. Assoluto***
Corrispettivi da prestazioni varie			
Comune di Ancona: Servizi di TPL	106.418	98.018	8.400
Comune di Ancona: Servizi Linee 35/12/J	110.580	110.580	0
Comune di Jesi: Servizi di TPL	8.000	8.000	0
Comune di Sassoferrato: Servizi di TPL	0	0	0
Comune di Senigallia: Servizi di TPL	0	0	0
Comune di Ancona: Ascensore Passetto	25.852	24.579	1.273
Comune di Falconara: Servizi di TPL	5.642	0	5.642
TOTALE CORRISPETTIVI DA PRESTAZIONI VARIE	**256.492**	**241.177**	**15.316**
SERVIZI DIVERSI DAL T.P.L.			
Trasporto materiali Ascensore	13.391	10.982	2.409
TOTALE SERVIZI DIVERSI DAL T.P.L.	**13.391**	**10.982**	**2.409**
RIMBORSO SPESE DI FUNZIONAMENTO			
Rimborso spese di funzionamento Conerobus Urbano	265.974	265.974	0
Rimborso spese di funzionamento Tran Urbano	35.938	35.938	0
Rimborso spese di funzionamento Conerobus Extraurbano	181.629	181.629	0
Rimborso spese di funzionamento Tran Extraurbano	151.527	151.527	0
Rimborso spese residuali Socio Conerobus	-26.010	8.443	-34.453
Rimborso spese residuali Socio Tran	-1.439	-11.451	10.012
TOTALE RIMBORSO SPESE DI FUNZIONAMENTO	**607.619**	**632.060**	**-24.441**
ADDEBITO COSTI PROVVIGIONI TITOLI ATMA			
Provvigioni Conerobus Titoli urbani	183.223	183.397	-174
Provvigioni Conerobus Titoli extraurbani	96.477	98.005	-1.528
Provvigioni Tran Titoli urbani	7.486	7.060	426
Provvigioni Tran Titoli extraurbani	83.416	84.737	-1.321
Addebito costi provvigioni BIG	1.795	1.827	-31
TOT. ADDEBITO COSTI PROVV. TITOLI ATMA	**372.397**	**375.026**	**-2.629**
TOTALE CORRISPETTIVI DA PRESTAZIONI VARIE	**1.249.899**	**1.259.245**	**-9.345**

- Gli “Altri ricavi e proventi”, diversi dalle vendite, sono pari a complessivi € 776.095 (€ 1.129.766 nel precedente esercizio) e sono costituiti come descritti nella tabella seguente.

Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
Arrotondamenti attivi	0	3	- 3
Sanzioni amministrative passeggeri	197.499	259.645	- 62.146
Rimborsi Comune di Ancona per lavori di Filovia	36.370	0	36.370
Rimborso accantonamento spese legali	0	25.000	- 25.000
Sopravvenienze attive ed insussistenze passive ordinarie	542.226	828.023	- 285.797
Altri proventi vari	0	17.095	- 17.095
Totale	**776.095**	**1.129.766**	**- 353.671**

Il totale dei Costi della Produzione è stato pari ad € 38.930.208 (€ 38.585.573 nel precedente esercizio) ed ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente del + 0,89 %, pari in valore assoluto a € 344.636, con un'evoluzione e composizione così rappresentate:

Descrizione	Esercizio in corso	Esercizio precedente	Scost. Assoluto	Var. %	% su Tot.
COSTI DELLA PRODUZIONE					
B. 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	22.688	24.397	- 1.709	- 7,00	0,06
B. 7) Per servizi	38.224.286	37.452.146	772.140	2,06	98,19
B. 8) Per godimento beni di terzi	48.189	35.439	12.750	35,98	0,12
B.12) Accantonamento fondo rischi	-	25.000	- 25.000	1,00	-
B.14 Oneri diversi di gestione	635.045	1.048.591	- 413.546	- 39,44	1,63
TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE	**38.930.208**	**38.585.573**	**344.636**	**0,89**	**100,00**

Come è già noto, i "costi" della Società sono quasi per intero dovuti al riconoscimento ai due soci dei corrispettivi per il servizio operativo da loro espletato (riparto dei corrispettivi, degli introiti da titoli di viaggio, delle sanzioni amministrative e rimborsi vari) e costituiscono il 99,10% dei costi operativi della Società, la cui gestione, si ricorda, è improntata alla massima economicità.

L'azienda, da sempre è animata dalla continua ricerca della massima economicità di gestione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale, urbano ed extraurbano ad essa affidati; tale attenzione è proseguita anche durante l'esercizio 2025; in particolare è opportuno tornare a ricordare che non sono corrisposti né emolumenti né rimborsi agli amministratori.

Altre informazioni sulla gestione

La nostra Società non ha imprese controllate e collegate, né ha rapporti con imprese sottoposte al controllo della controllante Conerobus S.p.A., analogamente non ha personale dipendente, dal momento che, come è noto, si avvale della struttura amministrativa ed operativa dei propri due soci per lo svolgimento di tutti i servizi di trasporto e di funzionamento societario.

Informazioni previste dall'Articolo 2428, 3° comma Punto (2) Cod. civ.

L'ATMA è una società controllata, ai sensi dell'Art. 2359 Cod. civ., 1° comma, Punto 1), dalla Conerobus S.p.A. Con la controllante, i rapporti sono pressoché quotidiani, coincidendo, peraltro, le rispettive sedi legali, che sono anche le sedi fisiche dove si svolge prevalentemente la rispettiva gestione operativa.

Al riguardo si riportano i rapporti economici espressi nel progetto di bilancio intercorsi nell'esercizio con la società controllante, in applicazione di quanto previsto dall'Articolo 2428, 3° comma n° 2, Cod. civ. aggregati per tipologia di ricavo e di costi in coerenza con la classificazione utilizzata per

la redazione del bilancio d'esercizio.

DESCRIZIONE	Esercizio in corso	Esercizio prec.	Scost.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
A. 1) Ricavi delle vendite e prestazioni			
b) Ricavi delle prestazioni			
Rimborso spese di funzionamento			
Rimborso spese di funzionamento - Conerobus Urbano	265.974	265.974	0
Rimborso spese di funzionamento - Conerobus Extraurb.	181.629	181.629	0
Rimborso spese residuali - Socio Conerobus	- 26.010	8.443	-34.453
Totale Rimborso spese di funzionamento	**421.593**	**456.046**	**(34.453)**
Addebito Costi provvigioni			
Provvigioni Conerobus - Titoli urbani	185.019	185.224	-205
Provvigioni Conerobus - Titoli extraurbani	96.477	98.005	-1.528
Totale Addebito Costi provvigioni Atma	**281.496**	**283.229**	**-1.733**
Totale A.1b) Ricavi delle prestazioni	**703.089**	**739.275**	**-36.186**
Totale A.1) Ricavi delle vendite e prest.	**703.089**	**739.275**	**-36.186**
TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**703.089**	**739.275**	**-36.186**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
B. 7) Spese per prestazione servizi			
Servizi di T.P.L.			
Quote corrispettivi di T.P.L. extraurbano/Conerobus	6.840.136	6.516.978	323.158
Quote corrispettivi di T.P.L. urbano/Conerobus	9.489.834	10.557.143	-1.067.309
Q.te corrispettivi di T.P.L. Aggiunt.extraur./Conerobus		30.780	-30.780
Quote corrispettivi nuove Linee: Linea 35/12/J	110.580	110.580	0
Quote corrispettivi da prestazioni varie/Conerobus	8.000	8.000	0
Quota riparto corrispettivi da rimodulazione tariffaria	1.269.841	150.428	1.119.413
Q.te corr.serv.Polit.Link-C.AN_UNIVPM	106.418	98.018	8.400
Q.te corr.Serv.vari Com.Falconara	5.642		5.642
Riparto titoli urbani Conerobus	5.119.707	5.119.893	-186
Riparto titoli extraurbani Conerobus	2.847.081	2.883.776	-36.695
Riparto soci quote titoli No Telemaco/Conerobus	132.346	328.330	-195.984
Riparto incassi Mobilità & Parcheggi	75.000	75.000	0
Riparto quote da trasporto materiale Ascensore	13.391	10.982	2.409
Totale Servizi di T.P.L.	**26.017.976**	**25.889.908**	**128.068**
Aggi			
Aggi su titoli di viaggio	4.439	4.246	193
Totale Aggi su titoli di viaggio	**4.439**	**4.246**	**193**
Spese per funzioni comuni			
Spese per funzioni comuni: servizi urbani Conerobus	217.922	217.722	200
Spese funzioni comuni: servizi extraurbani Conerobus	228.755	228.755	0
Distribuzione spese residuali a Conerobus	-	-	0
Totale Spese per funzioni comuni	**446.677**	**446.477**	**200**
Service			
Service Conerobus Bigliettazione unica	-	-	0

DESCRIZIONE	Esercizio in corso	Esercizio prec.	Scost.
Service Conerobus per altre funzioni	-	-	0
Totale Service	**-**	**-**	**0**
Distribuzione ai soci maggior. Titoli di viaggio			
Maggioraz.Titoli di viaggio Serv.extrarubano/Conerobus	6.478	8.016	-1.538
Maggioraz.Titoli di viaggio servizi urbani/Conerobus	21.849	517.931	-496.082
Tot. Distribuzione ai soci maggior. Titoli viaggio	**28.327**	**525.947**	**-497.620**
Distribuzione sanzioni amministrative ai soci			
Servizio sanzioni verificatori	-	-	0
Tot. Distribuzione sanzioni amm.ve ai soci	**-**	**-**	**0**
Distribuzione Convenzioni ai soci			
Distribuzione Convenzioni Com. Ancona a Conerobus		632	-632
Totale Distribuzione Convenzioni ai soci	**-**	**632**	**-632**
Totale B. 7) Prestazione Servizi	**26.497.419**	**26.867.210**	**-369.791**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
B. 14) Oneri Diversi di Gestione			
Riparto quote rimborso lavori Vari (Filovia) Com. Ancona	36.370		36.370
Servizio sanzioni verificatori Conerobus	24.563	90.795	-66.232
Sopravv. passive - Saldo Contr. Caro Energia 2022 Conerobus	97.752		97.752
Sopravv. passive - Saldo Contr. COVID Conerobus		646.469	-646.469
Sopravv. passive - Saldo Servizi COVID Conerobus		71.686	-71.686
Totale Oneri diversi di Gestione	**158.685**	**808.950**	**(650.265)**
Totale B. 14) Oneri Diversi di Gestione	**158.685**	**808.950**	**(650.265)**
TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**26.656.104**	**27.676.160**	**-1.020.056**

La Conerobus garantisce, dietro compenso adeguatamente contrattualizzato, l'ordinaria amministrazione di ATMA, attraverso i necessari servizi di contabilità ed organizzazione delle attività societarie. La Società inoltre non ha svolto alcuna attività di carattere finanziario, ad esclusione dell'ordinaria gestione dei depositi in conto corrente funzionale all'attività operativa.

Informazioni previste dall'Articolo 2428 1° e 2° comma Cod. civ.

In adempimento degli obblighi previsti di fornire un'analisi equilibrata, fedele ed esauriente della situazione della Società e dell'andamento e del risultato di gestione vengono forniti in forma comparativa lo stato patrimoniale ed il conto economico riclassificati, rispettivamente secondo il criterio della liquidità e del valore aggiunto.

Stato patrimoniale riclassificato comparato

DESCRIZIONE	Esercizio Corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A) ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO			
Crediti verso soci per versamenti non ancora dovuti	-	-	-
Crediti commerciali	6.869.147	6.669.170	199.977
Altri crediti di funzionamento			-
Crediti verso controllati	1.133.135	524.070	609.065
Crediti tributari	174.469	285.110	- 110.641
Crediti diversi	671.296	3.281.331	- 2.610.035

	DESCRIZIONE	Esercizio Corrente	Esercizio precedente	Variazioni
	Totale altri crediti di funzionamento	**1.978.900**	**4.090.511**	**- 2.111.611**
	TOTALE CREDITI	**8.848.047**	**10.759.681**	**- 1.911.634**
	SCORTE	-	-	-
	RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.570.355	2.487.509	82.846
	TOTALE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO	**11.418.402**	**13.247.190**	(1.828.788)
B)	**PASSIVITA' DI FUNZIONAMENTO**			
	Debiti commerciali	2.670.065	2.929.508	- 259.443
	Debiti v/imprese controllanti	6.741.763	9.226.318	- 2.484.555
	Altri debiti di funzionamento			-
	Debiti tributari	175.198	77	175.121
	Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e ass.vi	7	14	- 7
	Altri debiti	87.082	497.854	- 410.772
	Totale altri debiti di funzionamento	**262.287**	**497.945**	**- 235.658**
	TOTALE DEBITI	**9.674.115**	**12.653.771**	**- 2.979.656**
	RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.563.697	2.480.985	82.712
	TOTALE PASSIVITA' DI FUNZIONAMENTO	**12.237.812**	**15.134.756**	**- 2.896.944**
C)	**CAPITALE DI FUNZIONAMENTO (A-B)**	**- 819.410**	**- 1.887.566**	**1.068.156**
D)	**CAPITALE FISSO NETTO (IMMOBILIZZAZIONI)**	0	0	-
E)	**FONDI:**	0	0	-
	Fondi rischi	145.000	145.000	
	TOTALE FONDI	**145.000**	**145.000**	
F)	**CAPITALE INVESTITO NETTO (C+D-E)**	**(964.410)**	**(2.032.566)**	**1.068.156**
G)	**POSIZIONE FINANZIARIA**			
	DISPONIBILITA' LIQUIDE: Tesoreria, Banche e Poste	1.665.493	2.733.807	- 1.068.314
-	Debiti finanziari	1.083	1.241	- 158
	TOTALE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	**1.664.410**	**2.732.566**	**- 1.068.156**
H)	**PATRIMONIO NETTO**			
	Capitale	500.000	500.000	-
	Riserve di sovrapprezzo azioni	200.000	200.000	-
	Altre riserve			-
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**700.000**	**700.000**	**- 0**
I)	**TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO = (G-H)**	**964.410**	**2.032.566**	**(1.068.156)**

Conto economico riclassificato comparato

A migliore descrizione della struttura patrimoniale e finanziaria della società di seguito vengono esposti i principali indici di liquidità ed i principali margini di struttura; non si ritiene di formulare alcun indice di redditività in relazione alla natura consortile della Società, i cui soci sono gli effettivi gestori dell'attività, in quanto poco significativi e di limitata utilità per il destinatario del progetto di bilancio.

	DESCRIZIONE	Esercizio Corrente	Incidenza %	Esercizio Precedente	Incidenza %
	RICAVI NETTI				
	Ricavi (da vendite, servizi e copertura costi sociali)	38.138.522	98,01%	37.427.296	97,07%
	Contributi in conto esercizio	199.276	0,51%	749.186	1,94%
	Altri ricavi e proventi	576.819	1,48%	380.580	0,99%
	TOTALE RICAVI NETTI	**38.914.617**	**100%**	**38.557.062**	**100%**
=	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**38.914.617**	**100%**	**38.557.062**	**100%**
-	Acquisti di esercizio	22.688	0,06%	24.397	0,06%
-	Variazioni delle rimanenze	0	0,00%	0	0,00%
-	Costi per prestazione servizi	38.272.474	98,31%	37.487.584	97,22%
-	Oneri diversi di gestione	635.045	1,63%	1.048.591	2,72%
	COSTI DIRETTI DI PRODUZIONE	**38.930.207**	**100%**	**38.560.572**	**100%**
=	**VALORE AGGIUNTO**	**-15.591**	-0,04%	**-3.510**	-0,01%
=	**MARGINE OPERATIVO LORDO**	**-15.591**	**-0,04%**	**-3.510**	**-0,01%**
-	Ammortamenti	-	0,00%	-	0,00%
	Svalutaz. dei crediti compresi nell'att. Circ.	-	0,00%	-	0,00%
	Accantonamento Fondo Rischi	-	0,00%	25.000	0,06%
=	**MARGINE OPERATIVO NETTO**	**-15.591**	0,00%	**-28.510**	**0,06%**
+	Proventi finanziari	15.591	0,04%	28.510	0,07%
-	Oneri finanziari	0	0,00%	-	0,00%
+/-	Utili e perdite su cambi	0	0,00%	0	0,00%
=	**GESTIONE FINANZIARIA**	**15.591**	**0,04%**	**28.510**	**0,07%**
+	Proventi straordinari		0,00%		0,00%
-	Oneri straordinari	-	0,00%	-	0,00%
=	**GESTIONE STRAORDINARIA**	**0**	**0,00%**	**0**	**0,00%**
=	**RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE**	**0**	**0,00%**	**-** **0**	**0,00%**
-	**IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**	**-**	**0,00%**	-	**0,00%**
=	**UTILE O PERDITA DI BILANCIO**	**0**	**0,00%**	**0**	**0,00%**

	31/12/25	*31/12/24*
Margine primario di struttura	700.000	700.000
Quoziente primario di struttura	-	-
Margine secondario di struttura	700.000	700.000
Quoziente secondario di struttura	-	-
Liquidità primaria	1,09	1,07
Tasso di copertura degli immobilizzi	-	-

Evoluzione prevedibile della gestione ex Articolo 2428 6°comma C.C.

Come esposto nei paragrafi precedenti la gestione dell'esercizio 2025 continua a caratterizzarsi per un livello di ricavi caratteristici ancora significativamente inferiore rispetto ai livelli pre Covid, con una conseguente maggiore incidenza dei costi necessari per l'erogazione del servizio, con una dinamica dell'inflazione reale che determina un acuirsi del fenomeno sopra rappresentato.
La situazione sopra rappresentata, che deve considerarsi ormai strutturale, per sua natura ed estensione, ha ed avrà nel prossimo futuro ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica svolta dalle società consorziate e, quindi, sull'attività della Società, creando un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano ad oggi prevedibili e quantificabili.
A tale contesto si aggiungono le recenti tensioni geopolitiche internazionali, con particolare riferimento al conflitto tra Israele e Iran e al coinvolgimento degli Stati Uniti, che hanno determinato e potrebbero continuare a determinare ripercussioni sui mercati energetici e, in particolare, sull'andamento dei prezzi dei carburanti. Tale dinamica costituisce un ulteriore elemento di pressione sui costi di esercizio delle società consorziate, considerata la rilevanza del consumo di carburante nell'ambito dell'attività di trasporto pubblico su gomma.
L'eventuale ulteriore incremento dei prezzi dei prodotti energetici potrebbe pertanto incidere sui costi di gestione e sui margini operativi delle società consorziate, con effetti che, allo stato attuale, non risultano pienamente prevedibili né quantificabili.
La Società continuerà, pertanto, a monitorare costantemente l'evoluzione dei prezzi dei carburanti e del contesto geopolitico ed economico di riferimento, valutando, ove possibile, le necessarie azioni di contenimento e mitigazione degli effetti sui costi.
I potenziali effetti di questo fenomeno sull'andamento economico finanziario della Società e delle società consorziate non sono, quindi, ad oggi determinabili e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio.
Alla data di redazione del presente bilancio, pur considerando le significative incertezze sopra descritte, viste le risultanze dell'esercizio chiuso al 31.12.2025, si ritiene che non sussistano, in ogni caso, elementi che mettano a rischio la continuità aziendale della Società.

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione vi invita ad approvare la relazione sulla gestione ed il bilancio dell'esercizio 2025, con il risultato del pareggio.

Ancona, lì 10 settembre 2026

ATMA S.cons. Per Azioni:

Il Consiglio di Amministrazione

Presidente	Luca Bargilli
Vice Presidente	Lorenzo Fiorelli
Consigliera	Antonella Emiliani